

La actividad de fusiones y adquisiciones en el sector farmacéutico y de ciencias biológicas continuará

(Fuentes: PricewaterhouseCoopers y un artículo redactado por Lynne Taylor y publicado por PharmaTimes)

Según vaticina PricewaterhouseCoopers (PwC), el aumento en volumen y valor visto en la actividad de fusiones y adquisiciones en el sector farmacéutico y de ciencias biológicas en el cuarto trimestre de 2013 continuará.

El 2013 finalizó con un gran número de tratos, y el momento del trimestre, impulsado por la estabilidad macroeconómica y el crecimiento en mercados clave, continuará hasta bien entrado el 2014, predice PwC en un nuevo análisis. “Hemos visto una concentración constante en las ejecuciones, y las compañías farmacéuticas y de ciencias biológicas siguen empleando ganancias afuera y otras herramientas para zanjar las brechas de valor, compartir el riesgo y completar tratos”, comenta Dimitri Drone, el líder de tratos del sector farmacéutico y de ciencias biológicas en EE UU de PwC.

En el cuarto trimestre de 2013 hubo 31 transacciones de esta índole, 24% más que las 25 ocurridas en el tercer trimestre. Y el valor total de los tratos subió más del 100%, a US\$37.100 millones, frente a los US\$18.000 millones del tercer trimestre de 2013 y el cuarto trimestre de 2012. En 2013 hubo tratos por un valor total de US\$140.000 millones, si bien el sector farmacéutico y de ciencias biológicas no tuvo ninguno de los tratos gigantescos de años anteriores. En lugar de ello, las grandes compañías farmacéuticas se centraron en reconstruir sus líneas de productos en ciernes mediante adquisiciones de compañías biofarmacéuticas relativamente pequeñas, así como en equilibrar sus propias carteras de productos

e intentar general valor mediante desinversiones, dice PwC.

Algunas 11 desinversiones, valoradas en un total de US\$3.800 millones, se completaron en el cuarto trimestre de 2013 y siguen siendo un componente clave de las estrategias de las compañías farmacéuticas y de ciencias biológicas para maximizar su valor para los accionistas. Además, los compradores estratégicos siguen representando la mayor parte de la actividad de fusiones y adquisiciones del sector, señala el informe. Si bien los compradores financieros permanecen activos en procesos de tratos, posibles sinergias y otros beneficios de transacciones han impulsado un mayor índice de éxito para los adquiridores estratégicos, dice.

PwC halló además que los fabricantes de dispositivos médicos permanecieron activos en fusiones y adquisiciones, con 15 tratos en el cuarto trimestre de 2013, mientras que los sectores de diagnósticos y servicios permanecieron relativamente callados durante todo el año. Las compañías farmacéuticas completaron 12 tratos en el cuarto trimestre y siguen enfrentando una creciente competencia en los tratos de compañías de biotecnología, que intentan adquirir escala y mitigar el riesgo mediante una cartera de productos más diversa.

“Mirando hacia el futuro, los balances sanos, el acceso a financiamiento y los fuertes mercados de valores permitirán que en el sector farmacéutico y de ciencias biológicas sigan buscando oportunidades de crecimiento mediante adquisiciones en todos los sectores de la industria en 2014”, concluye el Sr. Drone.

Recetar y tratar en exceso sigue siendo un problema serio para la atención de la salud en Asia

(Fuente: Un artículo redactado por Kristine Yang y publicado en Hong Kong para China Daily)

Plagado por costos mayores que los previstos y un déficit de US\$4.200 millones, el Seguro de Salud Nacional de Taiwán inició en 2012 un proyecto para analizar las causas del problema. Los resultados fueron una mezcla de lo esperado y lo inesperado. Tal vez la determinación más significativa fue que los pacientes estaban yendo a hospitales con mayor frecuencia que en ningún otro lugar del mundo y que se les recetaban muchos más medicamentos que los necesarios o que hasta podrían tomar. La problemática costumbre de recetar en exceso no ocurre únicamente en Taiwán, sino también en muchas otras regiones. La Organización Mundial de la Salud (OMS) calcula que cerca de la mitad de todos los medicamentos se recetan, dispensan o venden inapropiadamente.

Las recetas de medicamentos inapropiadas o excesivas generan enormes costos en Asia. Esto es probablemente más visible en Taiwán que en ninguna otra parte. El sistema de atención de la salud de Taiwán funciona mediante un seguro de salud nacional que cubre a toda la población. Los hospitales compran medicamentos directamente a las compañías farmacéuticas y se los venden a los pacientes. El Seguro de Salud Nacional cubre la mayor parte de los costos. Los hospitales de mayor tamaño tienen el poder de negociar grandes descuentos con las compañías farmacéuti-

cas y pueden obtener ganancias considerables resultantes de lo que pagan por un medicamento y el precio fijo que les paga el gobierno. Por lo tanto, a los médicos y a los hospitales les conviene recetar más medicamentos. Un portavoz de la Alianza de Vigilancia del Seguro Nacional de Salud dijo que el sistema pone un tope a los precios, pero no a las cantidades que se recetan o distribuyen.

Esta brecha en la cobertura de medicamentos en Taiwán resulta en un costo anual de unos US\$340 millones. En los últimos 15 años, el sistema de atención de la salud de Taiwán ha acumulado un déficit total de US\$4.200 millones. El problema no es exclusividad de Taiwán, sin embargo, Japón, que también tiene un sistema de atención universal de la salud bien establecido administrado por su seguro de salud nacional, ha estado teniendo grandes dificultades financieras por varios años, señala McKinsey & Co. El sistema de atención de la salud de Japón, conocido como kaihoken, fue establecido en 1961. Pero en los últimos años ha surgido una escasez de médicos. Estudios realizados por McKinsey en 2011 hallaron que algunos médicos ven hasta 100 pacientes por día. Con semejante carga de pacientes, los médicos tienden a recetar demasiados medicamentos, lo que sin duda es ventajoso para las clínicas que poseen

(continúa en la página 2)

Recetar y tratar...(cont.)

sus propias farmacias internas.

Una estrategia que adoptó Japón para contener costos es limitar los servicios, como los aparatos de imágenes por resonancia magnética o medicamentos costosos, que se considera que inflan los costos. El gobierno también puso en práctica un plan de contención de costos para la atención de la salud centrado en cambiar conductas y reducir las estadías en hospitales, dijo el Commonwealth Fund en un informe. Debido a que el uso del sistema es prácticamente gratuito, las intervenciones que en occidente se realizan en clínicas ambulatorias pueden requerir una estadía de varios días en un hospital.

En Indonesia, que tiene un nuevo plan para financiar más atención de la salud en todo el país, los gastos están subiendo rápidamente. Una de las causas es recetar en exceso. Hasta el 70% de todos los antibióticos se venden sin receta médica y el 90% de las inyecciones son innecesarias, señaló la Organización Mundial de la Salud.

Gobiernos en todo el continente asiático se están esforzando en brindar atención de la salud a mayores partes de sus poblaciones, pero esto ha demostrado ser difícil, en gran parte debido a los aumentos de los costos y a los modelos de financiamiento que abren las puertas al abuso.

Los costos también están subiendo de manera alarmante en Tailandia, que en 2012 reformó el método de financiamiento de su sistema de salud pública. Un resultado común, por ejemplo, es que gente de Hong Kong viaja a Tailandia para intervenciones quirúrgicas o tratamiento dental. Una operación de bypass cardíaco, que puede costar hasta US\$130.000 en EE UU o US\$18.50 en Singapur, se puede realizar por US\$11.000 en Tailandia. La Oficina Nacional de Seguridad de Salud se está esforzando en reducir costos, según la OMS. Incluso así, Tailandia gasta cerca del 1% de su PIB en atención de la salud privada, en comparación con el 4.5% en Camboya, el 1.5% en Indonesia y más del 2% en China.

Los grandes aumentos de los costos, impulsados por el tratamiento excesivo, posiblemente son más visibles en China. El gobierno se está esforzando en brindar cobertura de atención de la salud al 90% de la población o más, lo que está escalando los costos. McKinsey prevé que para 2020 China gastará hasta US\$1 billón en atención de la salud, casi el triple de lo que está gastando en la actualidad. Eso incrementará el gasto total en la atención de la salud al 7% del producto interno bruto, frente al 5,5% en 2010.

“El tratamiento excesivo es muy común en China. Ocurre prácticamente en todos los hospitales”, dice John Cai, director del Centro de Gestión y Normativa de la Atención de la Salud de la Escuela Internacional de Administración de Empresas China-Europa. Los mejores ejemplos son el uso excesivo de antibióticos y de terapia intravenosa. Los hospitales están siempre repletos de pacientes que están obteniendo terapia intravenosa o esperando obtenerla. Deng Haihua, vicedirector de comunicaciones de la Comisión Nacional de Salud y Planificación Familiar, dijo el año pasado que si bien el uso excesivo de medicamentos era una inquietud generalizada, los informes de uso excesivo de fluidos intravenosos eran exagerados. La Comisión ahora está tratando de mejorar la normativa y la capacitación.

El problema en China no se reduce al uso de medicamentos. Las intervenciones quirúrgicas innecesarias son frecuentes. Por

ejemplo, a menudo se estimula a los pacientes cardíacos a que se les implanten stents independientemente de su trastorno. En todas las intervenciones quirúrgicas de bypass se implantan unos 15 stents. En la mayoría de los demás países se implanta aproximadamente la mitad, dice Wang Hufeng, director del Centro Para la Reforma de la Atención de la Salud de la Universidad de Renmin de China, en Beijing, durante una entrevista concedida a la CCTV. Con una enorme población y una distribución desequilibrada de recursos de atención de la salud, China enfrenta un problema sumamente difícil.

La OMS considera que recetar medicamentos en exceso afecta la salud en general. Por ejemplo, no recetar y tomar antibióticos debidamente puede conducir al surgimiento de bacterias resistentes. Esto ya es un problema con enfermedades como la tuberculosis, de la cual están surgiendo cepas resistentes en todo el mundo. “La resistencia a los antibióticos está generando muchos patógenos que son una amenaza para la salud”, dice Tom Frieden, director de los Centros para el Control y la Prevención de las Enfer

Noticias resumidas...

- ♦ El mayorista farmacéutico y proveedor de servicios de atención de la salud **McKesson Corporation** (de EE UU) y la cadena de farmacias estadounidense **Rite Aid Corporation** firmaron un acuerdo de distribución expandido de 5 años de duración que cubre productos farmacéuticos genéricos y de marca. Como parte del acuerdo expandido, McKesson estará a cargo de la obtención y distribución de productos farmacéuticos genéricos para Rite Aid como parte de su programa **McKesson One Stop Generics**®. Las farmacias Rite Aid se beneficiarán del servicio de McKesson de entregas diarias de productos genéricos y de marca directamente a las farmacias.

- ♦ **Oriola-KD**, una empresa mayorista y minorista de productos farmacéuticos con sede en Finlandia, informó que sus ventas netas aumentaron un 5% (a €2.600 millones / US\$3.600 millones) y un EBITDA de €46.700 millones / US\$64.300 millones en 2013 (+4,8%). Las ventas netas bajaron un 4% y el EBITDA aumentó un 21,8% en el 4º trimestre de la compañía, finalizado el 31 de diciembre.

- ♦ El mayorista y proveedor de servicios de atención de la salud **UDG Healthcare** (anteriormente United Drug, Irlanda), está vendiendo sus divisiones “Specials” y **Arjun Products Limited a Professional Compounding Centers of America** por €23,5 millones (US\$39,2 millones). La división Specials consiste de dos compañías: Specials Laboratory Holdings Limited y Craig & Hayward Limited. Ambas fabrican y distribuyen medicamentos no autorizados, conocidos como “especiales”, para los mercados de farmacias comunitarias y de hospitales en el Reino Unido. Arjun Products Limited ofrece una gama de cremas dermatológicas, suplementos minerales y gotas para los oídos y la nariz al mercado de farmacias del Reino Unido.

- ♦ **Actavis** adquirirá **Forest Laboratories** en un trato valorado en aproximadamente US\$25.000 millones. Si se completa, el añadido de los productos de marca Forest a la cartera de genéricos y especializados de Actavis resultará en una organización con recaudaciones anuales combinadas de más de US\$15.000 millones, una cartera diversificada y una cobertura geográfica equilibrada. Actavis espera que el 47% de sus recaudaciones provengan de medica-

(continúa en la página 3)

Noticias (cont.)...

mentos de marca norteamericanos, el 27% de genéricos norteamericanos, el 15% de ventas internacionales y el 10% de su división de distribución. Además, Actavis anunció recientemente una nueva estructura organizacional en la que consolida sus genéricos mundiales, sus marcas de especialización, sus genéricos de marca, sus marcas de legado, sus medicamentos de venta libre, operaciones comerciales de terceros y desarrollo empresarial en una nueva división encabezada por *Siggi Olafsson*, presidente of Actavis Pharma. La investigación y desarrollo de medicamentos genéricos, de marca, inhalación y biosimilares de Actavis ha sido consolidada en una nueva empresa llamada Actavis Global Research, cuyo presidente es *Fred Wilkinson*. Olafsson y Wilkinson seguirán estando bajo las órdenes directas de *Paul Bisaro*, presidente y presidente ejecutivo de Actavis.

♦ Una filial de **Mallinckrodt** iniciará una oferta de licitación para adquirir **Cadence Pharmaceuticals**, una compañía de biofarmacéuticos centrada en comercializar productos principalmente para uso en hospitales, por aproximadamente US\$1.300 millones, sujeto a los términos y condiciones habituales.

♦ La empresa privada **Alvogen**, lanzó *Inflectra*, una versión biosimilar de *Remicade*, de **Janssen**, en 8 mercados del centro y el este de la UE. El producto se comercializa bajo una asociación estratégica con Hospira (de EE UU), que a su vez tiene un acuerdo con el originador de biosimilares surcoreano Celltrion. Las patentes de Remicade no vencen en los mercados de la UE de mayor tamaño hasta febrero de 2015.

♦ Según el *Wall Street Journal*, **Merck & Co** (conocido como MSD fuera de EE UU y Canadá) está considerando vender su división de productos de consumo, que puede atraer una oferta de licitación de US\$10.000 millones o más, después del rechazo de un intercambio por las divisiones de vacunas y salud animal de Novartis. La línea de productos de consumo de Merck & Co incluye productos como el antihistamínico *Claritin*, la pantalla solar *Coppertone*, los productos *Dr Scholl* para el cuidado de los pies y numerosas otras marcas muy conocidas.

(Fuentes: *Drug Store News*, *Oriola-KD*, *McKesson*, *Scrip*, *UDG Healthcare* y *Wall Street Journal*)